

LÍDERES PÚBLICOS

FAQ Chamada para o Banco de Talentos para Dirigentes Regionais de Ensino

1. Onde posso consultar o Regulamento?

Recomendamos fortemente que todos(as) os(as) candidatos(as) interessados(as) em participar da chamada para o Banco de Talentos para Dirigentes Regionais de Ensino, e frisamos que a leitura deste material não substitui a leitura do Regulamento. Você pode encontrá-lo [aqui](#).

2. Como funciona a Chamada para o Banco de Talentos para Dirigentes Regionais de Ensino?

A inauguração de um Banco de Talentos tem por objetivo reunir candidatos(as) interessados(as) e elegíveis a ocupar a posição de Dirigente Regional de Ensino. Durante a inscrição, os(as) candidatos(as) devem indicar **até três opções** de Diretorias de Ensino para as quais tenham interesse em se candidatar, mas vale ressaltar que **nem todas as unidades possuem vagas abertas no momento**.

Todos os(as) candidatos(as) que **sejam elegíveis E** que forem **aprovados(as) na etapa de Inscrição**, passarão a compor o Banco de Talentos de Dirigentes Regionais de Ensino. Uma vez selecionado(a) para compor o Banco de Talentos de Dirigentes Regionais de Ensino, existem duas possibilidades:

- a. Haverá troca imediata de Dirigente em pelo menos uma das DEs indicadas pelo(a) candidato(a) na inscrição: os(as) candidatos(as) inscritos(as) para Diretorias de Ensino nas quais haverá troca imediata na gestão serão informados(as) por email. Nestes casos, seguirão com as próximas etapas do processo seletivo que estão descritas no Regulamento (entrevista por competências; entrevista com gestor direto e plano de melhoria do IDEB; entrevista com banca final);
- b. Não haverá troca imediata de Dirigente em pelo menos uma das DEs indicadas pelo(a) candidato(a) na inscrição: não havendo posição para substituição imediata em nenhuma das três opções indicadas na inscrição, o(a) candidato(a) será informado por email. Nestes casos, os(as) candidatos(as) serão convidados(as), de acordo com o seu interesse, a indicar novas opções e realizar as próximas etapas do processo de seleção. Caso optem por não indicar novas opções, passarão a compor o Banco de Talentos de Dirigentes de Ensino e serão contatados futuramente sobre outras oportunidades.

3. Qual é o período de inscrição?

As inscrições vão do das **11h do dia 09/11/2020**, até as **23h59 do dia 22/11/2020**. Vale ressaltar que os testes de Gestão Educacional estarão disponíveis uma semana após a abertura do processo (ou seja, a partir das **11h do dia 16/11/2020**).

4. Quais são os critérios para ser elegível ao processo?

O Item 3 do Regulamento da Chamada para o Banco de Talentos estabelece os critérios de elegibilidade para a realização da inscrição. São eles:

- Possuir curso superior, Licenciatura de graduação plena ou Pós-graduação na área de Educação; **E**
- Ser titular do Quadro do Magistério Estadual, tendo no mínimo **oito anos de efetivo exercício** no Magistério, dos quais **dois anos** no exercício do cargo ou função de suporte pedagógico educacional ou de direção de órgãos técnicos **OU** ser titular do Quadro do Magistério Estadual, tendo no mínimo **dez anos** no Magistério.

5. Eu não atendo aos critérios de elegibilidade, mas o sistema autorizou minha inscrição. Posso seguir no processo?

Não. A Secretaria da Educação garantirá que apenas os(as) candidatos(as) elegíveis, se acordo com os critérios estabelecidos no Regulamento, avancem para as próximas etapas.

6. Haverá substituição imediata do(a) Dirigente de Ensino nas 91 Diretorias do Estado?

Não.

7. Quais são as Diretorias de Ensino nas quais haverá substituição imediata do(a) Dirigente?

A lista de Diretorias de Ensino nas quais haverá substituição imediata será informada aos(às) candidatos(as) aprovados(as) na etapa de inscrição ao longo do processo.

8. O que acontece se eu me inscrever para uma Diretoria de Ensino na qual não haverá substituição imediata?

Se você se inscrever em uma Diretoria de Ensino na qual não haverá substituição imediata **E** for aprovado(a) na etapa de Inscrição, será convidado(a) a **indicar novas opções** e seguir com as próximas etapas do processo. Caso prefira não indicar novas opções, mantendo as Diretorias apontadas inicialmente, passará a compor o Banco de Talentos de Dirigentes de Ensino, e poderá ser contatado em oportunidades futuras.

9. Como eu posso alterar minha lista de preferências de Diretorias de Ensino?

Caso você se inscreva em uma Diretoria de Ensino na qual não haverá substituição imediata, será contatado(a) pela equipe da Secretaria da Educação para que indique novas

opções. **Os(as) candidatos(as) deverão alterar a indicação por meio da Plataforma do Banco de Talentos até às 23h59 dia 26/11/2020.**

10. Se eu não for aprovado(a) na etapa de inscrição, posso me inscrever em outros processos seletivos organizados em outros momentos?

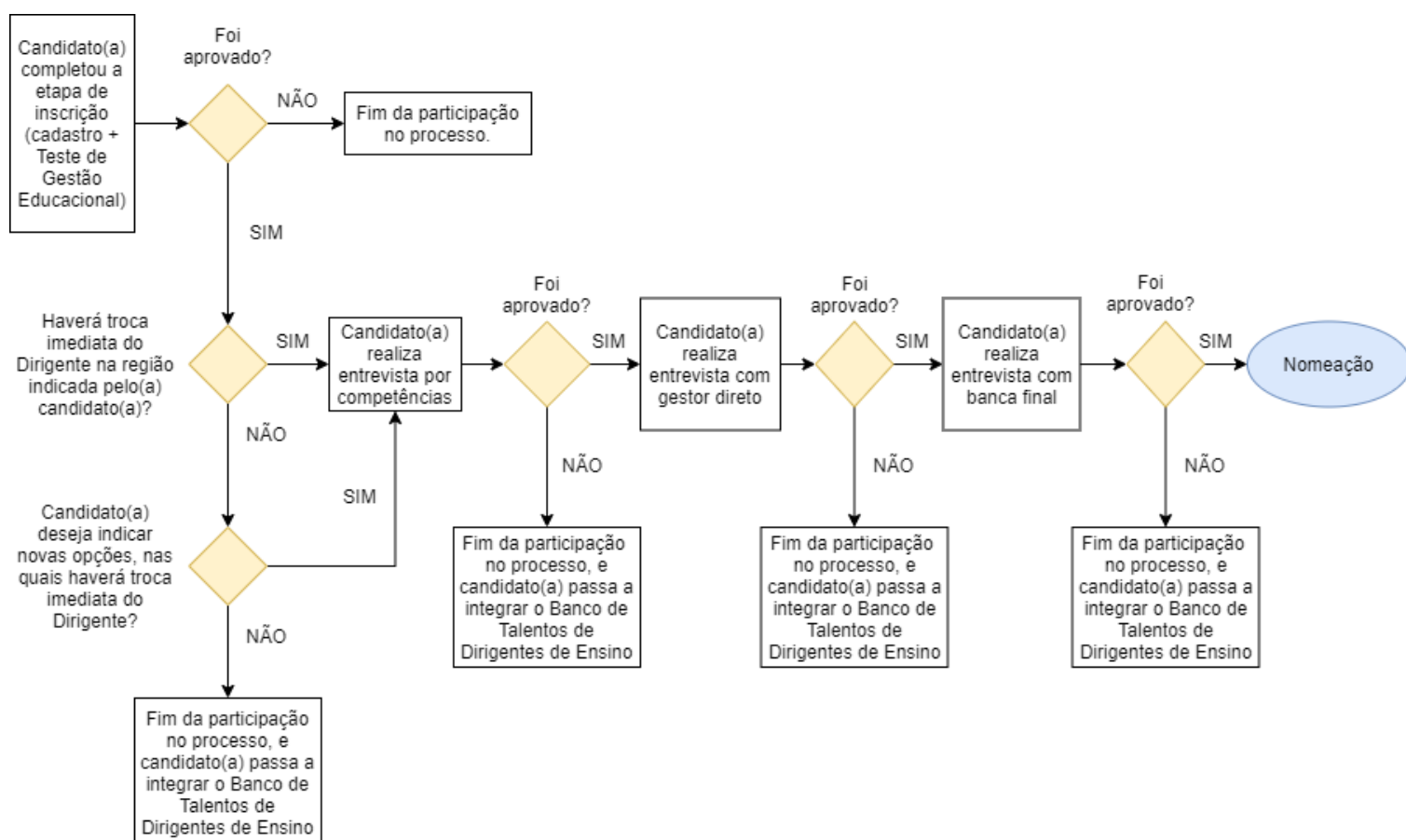
Sim. O não prosseguimento neste processo seletivo não exclui a chance de nenhum profissional a participar de novos processos abertos pela Secretaria, desde que o(a) participante atenda aos requisitos da posição determinados pela legislação.

11. Quais as etapas do processo?

As etapas para o processo são:

- a. Inscrição para compor o Banco de Talentos: etapa obrigatória para todos(as) os(as) candidatos(as), independente de terem se inscrito para uma Diretoria Regional na qual haverá substituição imediata ou não. Esta etapa é eliminatória, e consiste na realização do cadastro na [plataforma do Banco de Talentos](#) e na finalização do Teste de Gestão Educacional.
- b. Entrevista por competências: os(as) candidatos(as) que tiverem realizado inscrição para uma Diretoria de Ensino na qual haverá troca de Dirigente de Ensino **E** que tiverem sido aprovados(as) na etapa de Inscrição, serão convidados(as) a realizar a entrevista por competências. A entrevista tem formato online e será conduzida por uma dupla composta por 1 (um) especialista da Secretaria da Educação e 1 (um) Dirigente Regional de Ensino em exercício.
- c. Entrevista com gestor direto e Plano de Melhoria do IDEB: os(as) candidatos(as) aprovados(as) na etapa de entrevista por competências serão convidados(as) a realizar uma entrevista com representantes da Subsecretaria de Articulação Regional da Secretaria da Educação. Nesta ocasião, será também solicitado que o(a) candidato(a) apresente um **Plano de Melhoria do IDEB** da Diretoria de Ensino em questão, que deve ser construído levando em consideração as determinações do Regulamento.
- d. Entrevista com a banca final: se aprovado(a) na etapa da Entrevista com Gestor Direto, o(a) candidato(a) será convidado(a) a realizar uma entrevista com a banca final de avaliação, composta por representantes do Gabinete do Secretário, da Secretaria Executiva, da Chefia de Gabinete e da Subsecretaria de Articulação Regional da Secretaria da Educação.

O fluxograma abaixo detalha as etapas do processo:



12. Como fazer o cadastro na plataforma do Banco de Talentos?

[Este tutorial](#) contém o passo a passo para a realização do primeiro acesso na plataforma do Banco de Talentos.

13. Como posso me preparar para o Teste de Gestão Educacional?

Para que os(as) candidatos(as) tenham um bom desempenho no Teste de Gestão Educacional, é importante que possuam conhecimento dos seguintes tópicos:

- Conhecimentos gerais:
 - Língua Portuguesa (acentuação, pontuação, interpretação de texto, concordância verbal, entre outros);
 - Raciocínio lógico;
 - Liderança e gestão de pessoas;
 - Ferramentas de Gestão de Projetos.
- Conhecimentos específicos:
 - Legislação (Plano Estadual de Educação, Lei de Diretrizes e Bases, entre outros);
 - Avaliações externas (SAEB e SARESP);

- Gestão de contratos (obras, alimentação escolar, limpeza, transporte, entre outros);
- Currículo Paulista;
- Método de Melhoria de Resultados (MMR);
- Programa Dinheiro Direto na Escola (PDDE Paulista);
- Recursos Humanos (contratação, pagamento, entre outros);
- Atribuição de aulas;
- Finanças Públicas (LDO, LOA, PPA).

14. Onde eu encontro o Teste de Gestão Educacional?

O Teste estará disponível a partir das **11h do dia 16/11/2020**. A partir desta data, é só acessar a plataforma do Banco de Talentos (<https://bancodetalentos.educacao.sp.gov.br/>) que, na seção “Processos seletivos em andamento”, você encontrará o Teste.

15. Minha conexão caiu durante o teste. O que fazer?

Não se preocupe, as respostas são salvas automaticamente pelo sistema. Quando você retornar, o sistema irá partir da mesma questão em que parou.

16. Como posso me preparar para a entrevista por competências?

Para se preparar para a etapa de entrevistas por competências, que será realizada por um especialista da Secretaria da Educação e um(a) Dirigente Regional de Ensino em exercício, é importante que os(as) candidatos(as):

- Sejam objetivos: recomendamos que valorize o tempo destinado para a entrevista e procure aproveitar ao máximo o momento para mostrar quem você é. A assertividade é uma aliada neste momento.
- Citem exemplos: a entrevista não é o momento para fazer um discurso inspiracional ou falar de maneira abstrata. Ao responder sobre a trajetória, sugerimos que exemplifique situações que permitam a quem estiver realizando a entrevista avaliar a relevância de suas experiências.
- Reflitam sobre experiências críticas: quais experiências foram mais relevantes em sua trajetória profissional? Recomendamos que reflita sobre situações profissionais em que você demonstrou capacidade para liderar e mobilizar pessoas, tomar decisões difíceis, entregar resultados relevantes, fazer mudanças estruturais e ter resiliência.
- Deixem clara a sua motivação: recomendamos que seja transparente com a pessoa responsável pela entrevista sobre o que motivou a sua participação neste processo e por que faz sentido assumir esse desafio no Estado de São Paulo.
- Testem a sua internet: a entrevista será online, e o link da entrevista será enviado aos candidatos(as) antes da entrevista. Portanto, sugerimos que teste com antecedência a sua conexão com a Internet, assim como o funcionamento da câmera, do microfone e do áudio (fone de ouvido ou alto-falante). Se possível, tente usar um computador com conexão por cabo de rede, que costuma ser mais estável do que o Wi-Fi.
- Atentem-se ao horário de agendamento: os agendamentos são realizados com base no horário de Brasília. Por isso, residentes em regiões com fuso

horário diferente devem se atentar ao horário da entrevista. Haverá tolerância de 10 minutos em caso de atrasos.

17. Como preparar um Plano de Melhoria do IDEB?

Não há um modelo fixo de Plano de Melhoria do IDEB. Durante a entrevista com o gestor direto os(as) candidatos(as) terão aproximadamente 10 minutos para apresentar o plano, e é importante que atentem-se às perguntas norteadoras dispostas no Regulamento:

- Quais os principais desafios em termos de aprendizagem e fluxo enfrentados pela Diretoria de Ensino em questão? Qual é o papel da Diretoria de Ensino na melhora destes índices?
- Qual é o seu papel, como Dirigente de Ensino, na melhoria dos índices de Aprendizagem e Fluxo do IDEB?
- Qual é o cenário, e quais são as perspectivas da Diretoria de Ensino com relação aos Projetos Estratégicos da Secretaria da Educação (Programa de Ensino Integral, Inova Educação, Educa SP, Segurança nas Escolas, entre outros)?
- Quais os desafios criados na Diretoria pela pandemia do covid-19, e como resolvê-los?
- Qual é a estratégia adequada a ser adotada na Diretoria no que se refere à política de reforço e recuperação no ano de 2021?

18. Onde posso conseguir informações a respeito da Diretoria de Ensino para construir o Plano de Melhoria do IDEB?

Sugerimos que, para construir Planos de Melhoria baseados nos dados da Diretoria de Ensino em questão, os(as) candidatos (as) acessem:

- [Portal de Dados Abertos](#): o Portal de Dados Abertos da educação reúne uma série de bases de dados a respeito das escolas e Diretorias de Ensino da Rede;
- [Secretaria Escolar Digital](#): na aba “Dados Abertos” >> “Visão da Diretoria de Ensino”, é possível encontrar uma série de indicadores a respeito de cada uma das 91 Diretorias de Ensino;
- [Portal da Secretaria da Educação](#): constantemente são divulgadas matérias contendo informações relevantes sobre as Diretorias de Ensino.

Além disso, é essencial que tenham conhecimento do [Planejamento Estratégico da Secretaria da Educação](#), para que relacionem as propostas realizadas às prioridades estratégicas da Seduc.

19. Como posso me preparar para a entrevista com o gestor direto?

A Entrevista com Gestor Direto é uma etapa eliminatória e consiste em uma entrevista online sobre seus conhecimentos específicos na área da posição que você almeja, sua trajetória profissional e motivações para atuar num cargo de liderança no setor público. Nesta etapa estarão presentes representantes da Subsecretaria de Articulação Regional da Secretaria da Educação. A preparação para essa etapa requer que você reflita sobre sua trajetória profissional e acadêmica e tenha em mente todas as suas motivações para participar do processo de seleção. Vale ressaltar que, tratando-se de uma posição de

representação regional da Secretaria da Educação, buscamos pessoas com **alta capacidade de comunicação**, que estejam aptas transmitir seus argumentos com clareza e coesão.

As dicas sobre como se preparar para a etapa de Entrevista por Competências também podem ser úteis nesta etapa. Além disso, é importante que os(as) candidatos(as) dominem os aspectos abordados no Plano de Melhoria do IDEB, já que parte da entrevista será dedicada à apresentação do mesmo.

20. Como posso me preparar para a entrevista com a banca final?

A entrevista final também é uma etapa eliminatória. Nela, os(as) candidatos(as) que forem aprovados na etapa de entrevista com o gestor direto serão entrevistados(as) pela equipe do Governo, que ficará responsável pela escolha final e nomeação de quem assumirá a vaga.

A preparação para essa etapa requer que você estude a respeito da estrutura do Governo de São Paulo e, de forma mais específica, do cargo que você almeja, procurando conhecer o perfil dos atuais gestores e escopo de suas atuações. É importante refletir sobre o seu perfil pessoal de trabalho e motivações para ocupar o cargo. As dicas sobre como se preparar para a etapa de Entrevista por Competências também podem ser úteis nesta etapa.

21. A Secretaria da Educação vai arcar com os custos de deslocamento de candidatos(as) que realizarem a entrevista com a banca final?

Não. Os gastos são de responsabilidade do(a) candidato(a). Caso o(a) candidato(a) esteja impossibilitado de se deslocar à sede da Secretaria, pedimos que entre em contato pelo email selecao.dirigentes@servidor.educacao.sp.gov.br.

22. É possível realizar a inscrição presencialmente?

Não. A inscrição deve, necessariamente, ser realizada por meio da plataforma do Banco de Talentos da Secretaria da Educação (<https://bancodetalentos.educacao.sp.gov.br/>).

23. Esse processo oferece certificado?

Não.

24. Devo ter todos os documentos originais no momento de inscrição ou contratação?

Não há a necessidade de ter os documentos originais no momento da inscrição, mas estes **serão necessários no momento da contratação**.

25. Ocupo atualmente o cargo de Dirigente Regional e gostaria de concorrer às posições abertas em outras diretorias do Estado. Isso é possível?

Sim. No momento da inscrição o(a) participante poderá indicar as regionais de ensino onde tem preferência em concorrer. Vale ressaltar que a substituição imediata de

Dirigentes ocorrerá especialmente nos locais em que há vacância no cargo, e o(a) atual Dirigente ocupa a posição por designação.

26. Ainda tem dúvidas?

Entre em contato pelo endereço selecao.dirigentes@servidor.educacao.sp.gov.br